



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS
FACULDADE DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS E AMBIENTAIS



Propostas para uma FCBA Melhor

Prof. Joelson Gonçalves Pereira
Prof. Jairo Campos Gaona

Dourados-MS
Março/2023

APRESENTAÇÃO

À Comunidade Acadêmica da Faculdade de Ciências Biológicas e Ambientais/UFGD, estudantes, técnicos/as, professores/as e funcionários/as, cordiais saudações!

Dirigimo-nos a vocês para apresentar, em linhas gerais, uma proposta de gestão que sugerimos para os próximos quatro anos à nossa faculdade. A presente proposta, denominada **FCBA Melhor**, foi consolidada ao longo de meses, resultando de um processo dialógico constante, onde ouvimos atentamente estudantes, técnicos/as e professores/as nas diferentes oportunidades de convívio do dia a dia em nossa faculdade. O acompanhamento das discussões sobre as pautas do Conselho Diretor, bem como consultas aos documentos, regulamentos e regimentos da UFGD e FCBA, sobretudo o PDI 2022-2026, também foram importantes para sua elaboração.

Assim, essa proposta se aproxima de um anseio coletivo por mudança, a qual possa nos conduzir para uma **FCBA Melhor**, onde as pessoas possam ser ouvidas e incluídas; em que as decisões possam ser tomadas de forma efetivamente democrática, participativa e com transparência e, sobretudo, que possamos conviver num ambiente onde estudantes e servidores/as se sintam e estejam bem, sem conflitos e tensões de diferentes ordens.

Essa FCBA é plenamente possível. E as alíneas seguintes são o caminho para que esse intuito possa ser alcançado. A primeira parte do documento nos apresenta um currículo resumido da atuação dos nossos candidatos em nossa instituição. A segunda parte expõe um panorama atual da nossa faculdade, por meio de alguns indicadores e por matriz SWOT (O que somos, onde e como estamos?). A terceira parte, por fim, enfatiza nossas propostas para uma **FCBA Melhor**, com destaque para o Cuidado e apoio aos/às acadêmicos/as, à Governança e Gestão Administrativa e, culminando, às atividades fins de Ensino, Pesquisa e Extensão.

Uma **FCBA Melhor** é o que almejamos e, para tanto, convidamos a todos/as a apreciarem as propostas e a participarem desse processo!

Candidatura FCBA Melhor

Parte 1 – Nossos candidatos

Representantes da proposta FCBA Melhor

Joelson Gonçalves Pereira – Direção

- Servidor da UFGD desde 2008, admitido à vaga de Professor Adjunto em Geoprocessamento e Análise Ambiental da FCBA, para atuação nos cursos de Gestão Ambiental e Ciências Biológicas. Geógrafo de formação (Bacharelado e Licenciatura) pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), Campus do Pantanal (2000). Especialização em Planejamento Urbano e Regional pela UFMS, Campus de Aquidauana (2003). Doutorado em Ciências (2007) pela FFLCH/Universidade de São Paulo (USP) - Cidade Universitária;
- Atualmente é Professor Associado IV, atuando na condução das disciplinas da área de Geotecnologia, Sensoriamento Remoto e Projetos Integrados em Gestão Ambiental na FCBA. É orientador de Trabalhos de Conclusão de Curso, de Iniciação Científica e de Estágio Supervisionado, no curso de Gestão Ambiental;
- Atuou como professor colaborador do curso de Licenciatura Intercultura Indígena/FAIND/UFGD, habilitação em Ciências da Natureza (2008-2013), como colaborador do Curso de Formação de Professores Indígenas Ara Verá, do Governo do Estado de Mato Grosso do Sul (2008-2010), como professor do Curso de Pós-Graduação em Gestão Ambiental, ênfase em Avaliação Ambiental Estratégica, da UEMS (2009-2011) e como professor do Curso de Pós-Graduação MBA em Gestão Ambiental Municipal/FCBA/UFGD (2018-2020);
- É coordenador dos seguintes projetos de extensão pesquisa, em andamento, nas áreas de instrumentos de Gestão para a administração pública e Cidadania e Desenvolvimento Sustentável, voltados para pequenas comunidades, comunidades tradicionais em condição de vulnerabilidade:
 - Projetos de extensão “Cidadania e Sustentabilidade na APA Baía Negra” (Parceria com a Associação de Mulheres Produtoras da APA Baía Negra);
 - Projeto de extensão “Desenvolvimento Sustentável do distrito de Forte de Coimbra-MS” (com fomento da PROEX/UFGD e em parceria com a Associação dos Moradores do Forte de Coimbra);
 - Projeto de Extensão “Elaboração do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e Licenciamento Ambiental de estabelecimentos públicos no município de Ponta Porã-MS” (colaborador, juntamente com demais docentes e estudantes da Gestão Ambiental), (em parceria com a Prefeitura Municipal de Ponta Porã);
 - Curso de extensão Mapeamento Ambiental com Drone;
 - Projeto de Pesquisa “Formulação de estratégias para o Desenvolvimento Sustentável do distrito de Forte de Coimbra, por meio de processos participativos” (com fomento da FUNDECT).

Experiência em Gestão, Coordenações, Conselhos e Comissões

1. Diretor-presidente da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão da UFGD – FUNAEPE (2017-2018)
2. Chefe de Gabinete da Reitoria UFGD (2016-2018)
3. Membro do Conselho Gestor da FUNAEPE (2022 aos dias atuais)
4. Coordenador da Comissão Responsável pela Elaboração da Política de Gestão de Riscos e Controle da UFGD (2018-2019);

5. Membro da Comissão de Elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional da UFGD (2013-2017)
6. Membro da Comissão de Elaboração do Plano de Ocupação Física da UFGD (2008-2009)
7. Membro do Grupo Técnico de Elaboração do Plano Diretor Participativo da UFGD (2017-2021)
8. Representante docente no Conselho Universitário da UFGD (2019-2021)
9. Membro do Conselho de Curadores da UFGD (2015-2017)
10. Membro da Câmara de Extensão e Cultura da UFGD (2016-2018)
11. Membro do Comitê de Pesquisa da UFGD (2021-2022)
12. Membro suplente do Conselho Gestor da FAECA/UFGD (2022 aos dias atuais)
13. Membro do Conselho Diretor da FCBA (2009-2010, 2016-2018 e 2021 a 2023)
14. Presidente da Comissão de Pesquisa FCBA (2021-2023)
15. Presidente da Comissão de Ensino FCBA (2020-2022)
16. Presidente da Comissão de Extensão FCBA (2016-2018)
17. Presidente da Comissão de Legislação e Normas FCBA (2009-2011)
18. Integrante da Comissão de Pesquisa FCBA (desde 2020)
19. Integrante da Comissão de Extensão FCBA (desde 2012)
20. Integrante da Comissão de Ensino FCBA (2019-2022)
21. Integrante da Comissão de Legislação e Normas FCBA (2008-2012)
22. Integrante da Comissão de Implantação da Pós-graduação MBA em Gestão Ambiental Municipal (2017)
23. Integrante do Núcleo de Boas Práticas Urbanas da FCBA (2016 aos dias atuais)
24. Coordenador do Curso de Campo do Pantanal (2017)
25. Coordenador da Comissão Estágio Supervisionado/Gestão Ambiental (2009-2012)
26. Integrante da Comissão de Estágio Supervisionado/Gestão Ambiental (2009-2012 e 2014-2020)
27. Integrante do NDE do curso de Gestão ambiental (2012-2020 e de 2022 aos dias atuais)
28. Integrante da Equipe Técnica Municipal de Revisão do Plano Diretor Municipal de Dourados (2019 aos dias atuais)
29. Membro do Conselho Gestor da Área de Proteção Ambiental (APA) Baía Negra (2022 aos dias atuais)
30. Integrante da Equipe Técnica de elaboração do diagnóstico para o Plano de Gestão Integrada da Bacia Transfronteiriça do APA – GIAPA (2011)
31. Integrante da Equipe Técnica de elaboração da Análise Estratégica para Construção de Cenários Prospectivos para o MS (2015)
32. Membro do Comitê Técnico do Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (IPHAN) responsável pela elaboração do dossiê técnico referente à Fortaleza de Coimbra-MS, no âmbito da candidatura do Conjunto de Fortificações do Brasil a Patrimônio Cultural da Humanidade pela UNESCO (2018 aos dias atuais).

Jairo Campos Gaona – Vice Direção

- Biólogo pela Universidad Nacional de Colombia (1989), mestrado em Ciências Biológicas (Biologia Celular) pela Universidade Estadual de Campinas (1997) e doutorado em Biologia Celular e Estrutural pela Universidade Estadual de Campinas (2002). Professor convocado da Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul de 2005-2007.
- Atualmente é professor Associado IV da Universidade Federal da Grande Dourados junto a Faculdade de Ciências Biológicas e Ambientais, credenciado no Programa de Pós-Graduação em Entomologia e Conservação da Biodiversidade – PPGECB - como colaborador de 2008-2015. Atuou na Pós-Graduação Lato Sensu MBA em Gestão Ambiental - Área de Concentração em Gestão Ambiental Municipal (2018-2019). Tem executado projetos em Biologia aplicada, com ênfase em Biologia de vetores e Estudos Ambientais. Atua nos Cursos

de Ciências Biológicas e Gestão Ambiental desde 2008 em docência formal e em projetos de Ensino e Extensão. Tem organizado Eventos: I, II e III Workshop Biodiversidade e Conservação (2010, 2011, 2016) e o I e II Encontro de Gestão Ambiental, Recursos Naturais e Território (2016, 2017); e coordenado Projetos de Ensino de Graduação (PEG) e Projetos de Extensão (SIGProj) de 2008-2022.

Experiência em Gestão, Coordenações, Conselhos e Comissões

1. Coordenador do Curso de Gestão Ambiental (de 17/12/2013 a 15/03/2015)
2. Conselheiro representante docente no Conselho Diretor da FCBA (em 2013)
3. Conselheiro representante docente no COUNI / UFGD (2013-2016)
4. Gestor do Convênio MP/MS-UFGD (2016-2022)
5. Integrante do NDE do curso de Gestão Ambiental (2008 aos dias atuais)
6. Integrante da Coordenação de Estágio Supervisionado da Gestão Ambiental (2008 aos dias atuais)
7. Coordenador do Curso de Campo do Pantanal (2018 aos dias atuais)

Parte II - A FCBA Hoje

O que somos, onde e como estamos?

A Faculdade de Ciências Biológicas e Ambientais (FCBA) é uma das 12 unidades acadêmicas da Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD). Constituída em 2005, ela reúne os cursos de graduação em Biotecnologia, Gestão Ambiental, Ciências Biológicas – Licenciatura e Ciências Biológicas – Bacharelado e os programas de pós-graduação em Entomologia e Conservação da Biodiversidade (mestrado e doutorado), Biodiversidade e Meio Ambiente (mestrado) e Biotecnologia e Biodiversidade (doutorado).

Desde sua criação, a FCBA possui, dentre suas finalidades, produzir, aplicar e difundir o conhecimento nas áreas de Ciências Biológicas e Ambientais, e na formação de profissionais com uma visão ética, crítica e construtiva capaz de contribuir efetivamente para o desenvolvimento científico, social, econômico e ambiental, de interesse da comunidade local, regional e nacional (Regimento Interno da FCBA, 2009).

Ao longo do tempo, a FCBA vem alcançando seu propósito, enquanto parte integrante da UFGD, cumprindo sua função social e se desenvolvendo estrutural e institucionalmente, graças à alta qualificação do seu quadro de servidores (professores/as e técnicos/as), o que pode ser observado por meio de indicadores que apontam a ampliação de sua estrutura física de laboratórios, verticalização do ensino, com a criação de novos programas de pós-graduação e aumento dos projetos de pesquisa, ensino e ações de extensão na região da Grande Dourados e demais localidades, incluindo o Pantanal e Serra da Bodoquena.

Atualmente, a FCBA se depara com um conjunto de desafios, comuns à Educação Superior em nível nacional, e que merecem atenção e dedicação de seus servidores, em colaboração com a Administração Superior, para a sua superação, particularmente, no que diz respeito à procura pelos cursos de graduação e pós-graduação, orçamento público e manutenção da qualidade do ensino. Ao mesmo tempo, vislumbra-se um horizonte de oportunidades no âmbito das transformações sociais, ambientais e tecnológicas que, ao se articularem com as forças internas da faculdade, são capazes de projetar a FCBA a um novo patamar de crescimento, dando continuidade ao cumprimento de sua função social. Para tanto, é fundamental que a FCBA aprimore sua organização interna, aperfeiçoe seus processos, se empenhe na superação de dissensões e que, assim, promova a aglutinação de suas forças em torno de uma visão compartilhada e colaborativa, **com foco no/a estudante** e no desenvolvimento institucional da unidade, aproveitando e construindo oportunidades em meio aos atuais desafios que são colocados.

2.1. Indicadores da FCBA (O que Somos?)

Cursos de graduação (4)

Programas de pós-graduação (3)

Cursos de pós-graduação (4)

Quadro docente: 49 professores/as

Quadro Técnicos/as: 19 técnicos/as

Estudantes matriculados nos cursos de graduação (total): 501 (ano base 2020/Prim. semestre)

Biotecnologia: 204

Gestão Ambiental: 91

Ciências Biológicas – Licenciatura: 106

Ciências Biológicas – Bacharelado: 100

Estudantes matriculados nos programas de pós-graduação (total):70 (ano base 2020)

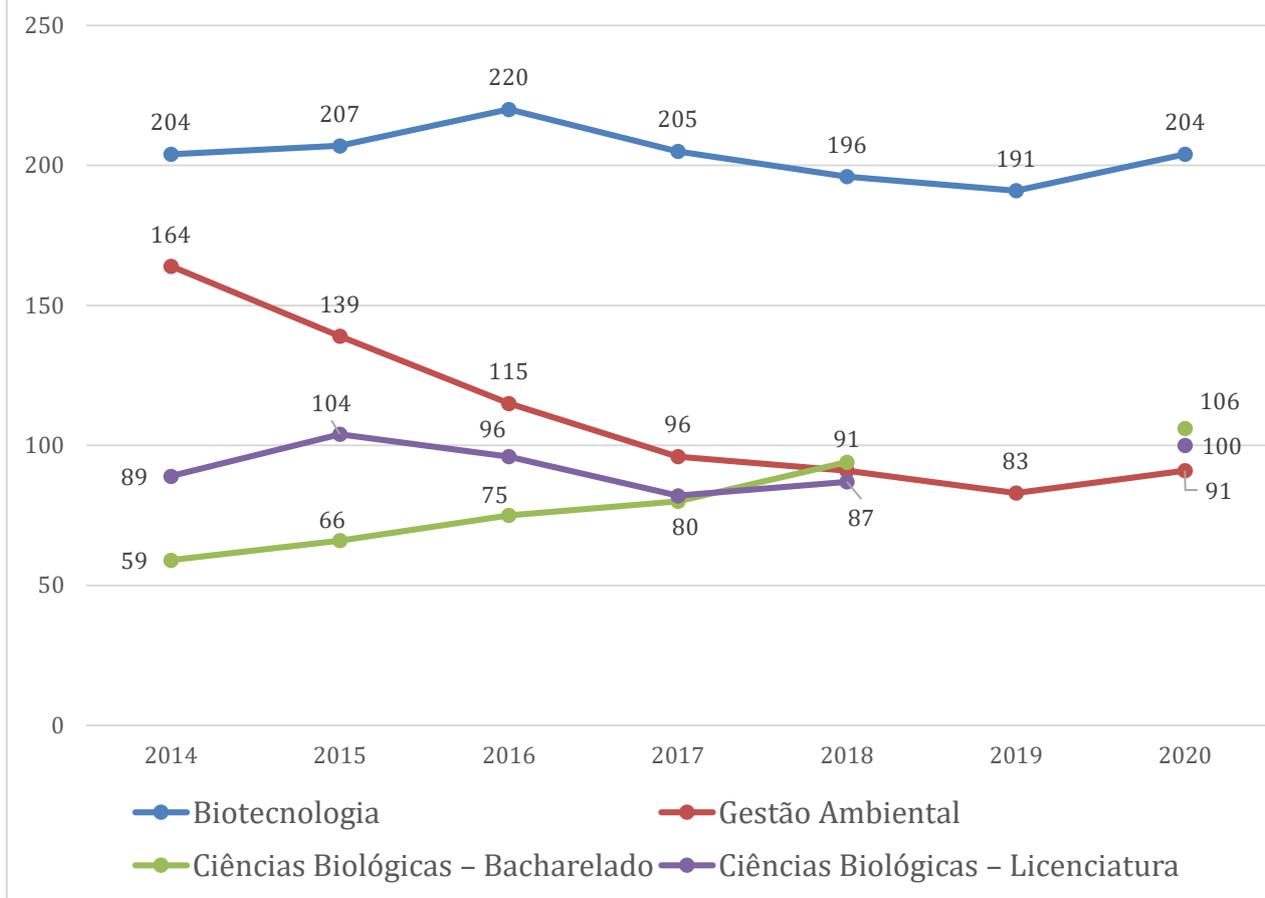
PPG Biodiversidade e Meio Ambiente (mestrado): 17

PPG Biotecnologia e Biodiversidade (doutorado): 9

PPG Entomologia e Conservação da Biodiversidade (mestrado e doutorado): 44

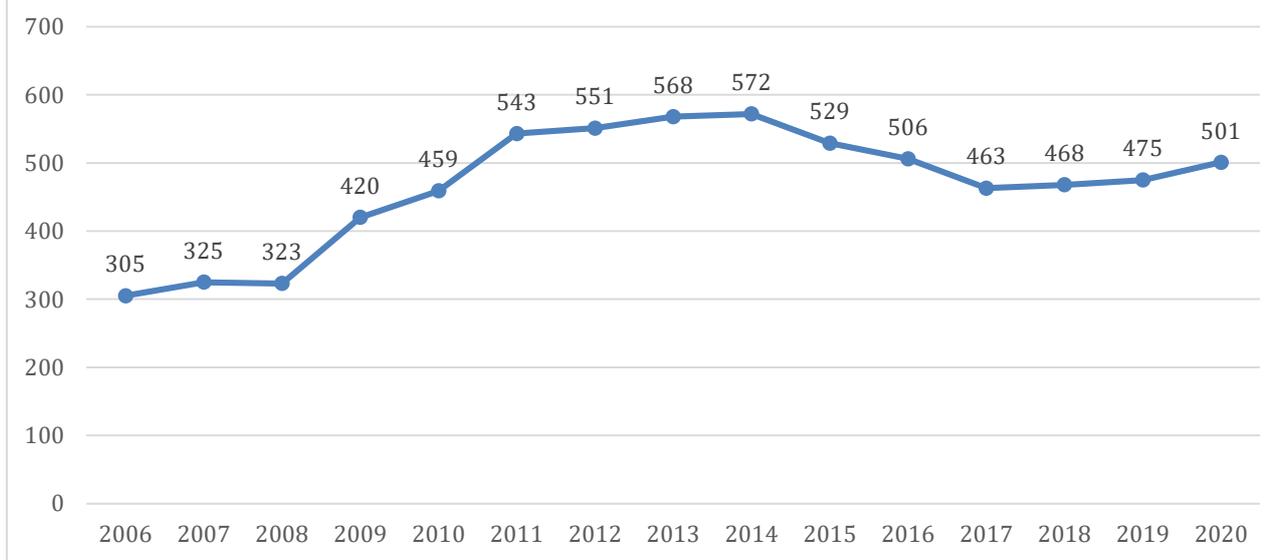
Funcionários/as terceirizados/as: 8 funcionários/as

Gráfico 1: Estudantes matriculados nos cursos de **GRADUAÇÃO** da FCBA (2014 - 2020)



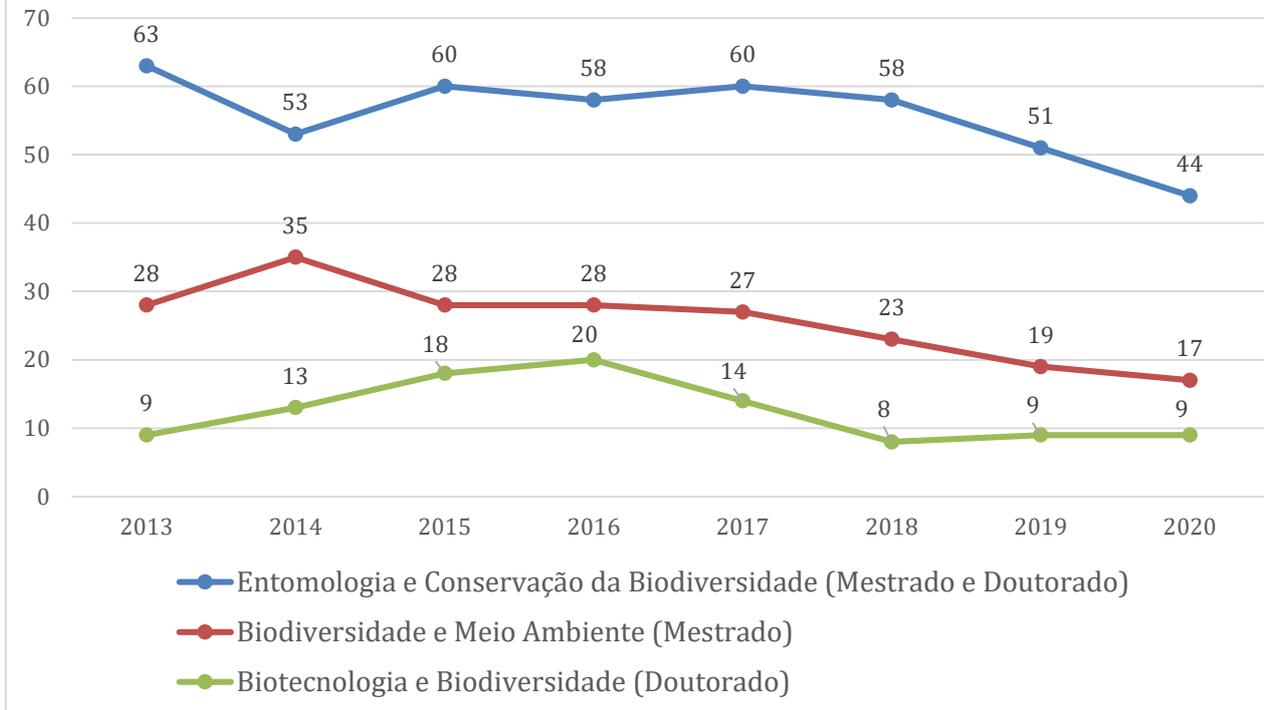
Fonte: PROGRAD/UFGD. Disponível em: [Portal UFGD](#) (acessado em 03/2022)

Gráfico 2: Evolução do nº de estudantes de **GRADUAÇÃO** matriculados na FCBA por ano (2006-2020)



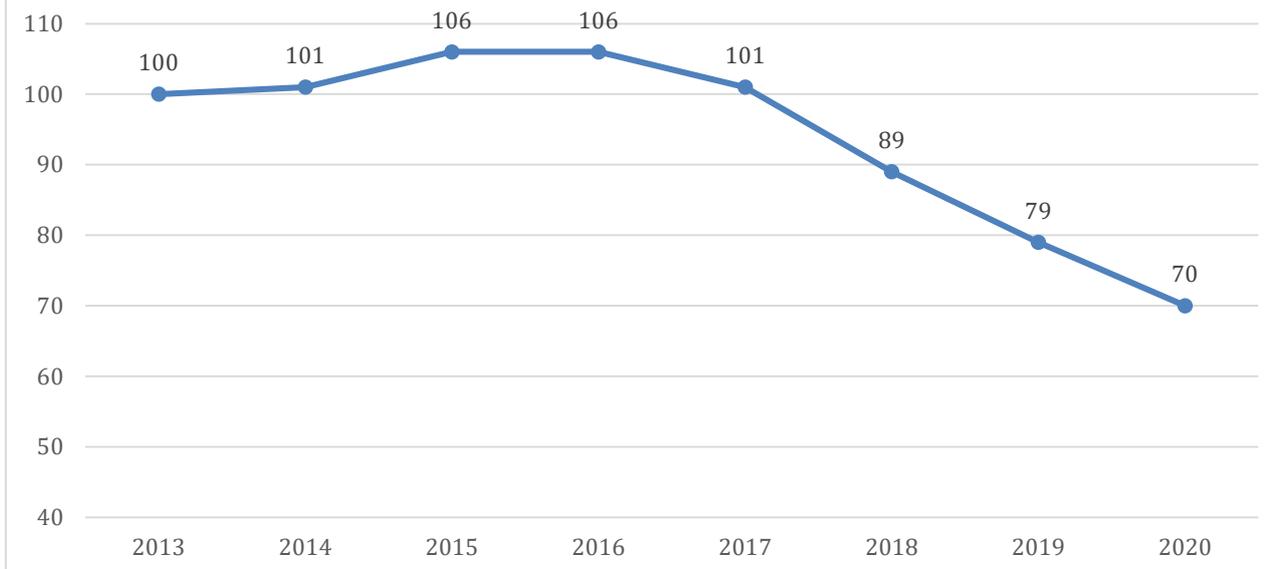
Fonte: PROGRAD/UFGD. Disponível em: [Portal UFGD](#) (acessado em 03/2022)

Gráfico 3: Estudantes matriculados nos cursos de **PÓS-GRADUAÇÃO** da FCBA (2014-2020)



Fonte: PROPP/UFGD. Disponível em: [Portal UFGD](#) (acessado em 03/2022)

Gráfico 4: Evolução do nº de estudantes de **PÓS-GRADUAÇÃO** matriculados na FCBA por ano (2013-2020)



Fonte: PROPP/UFGD. Disponível em: [Portal UFGD](#) (acessado em 03/2022)

2.2. Diagnóstico sumário por matriz SWOT da FCBA (Como estamos?)

Diagnóstico SWOT da FCBA

Fatores internos	<p>Forças</p> <ul style="list-style-type: none"> • Qualificação do quadro de pessoal • Professores/as com dedicação exclusiva • Turnos contínuos de servidores/as técnicos/as, com flexibilização de jornada de trabalho • CLF • LPCBA • Laboratórios de ensino e pesquisa • Herbário FCBA • Projetos de ensino, pesquisa, extensão e inovação • Programas de Pós-graduação • PPCs reformulados • PET Biologia • PIBID • Centros Acadêmicos atuantes • UNUS – Empresa Júnior • Creditação da extensão • MUBIO como referência para produção de atividades de pesquisa, extensão e ensino • Projetos com fomento externo • Convênios Interinstitucionais • Representatividade em fóruns e conselhos externos (COMDAM, Conselhos Gestores de UC, Comitê de Bacias, Plano Diretor de Dourados) • Projetos em redes de pesquisadores nacionais e internacionais • Pesquisadores bolsistas de produtividade em Pesquisa do CNPq e de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação do CNPq • Docentes com alta capacidade de trazer bolsas de IC para os acadêmicos • Acadêmicos envolvidos com pesquisa como fortalecimento da graduação • Docentes com publicações com elevado grau de impacto e grande número de citações. 	<p>Fraquezas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Necessidade de política, programa e projetos de integração das atividades de ensino-pesquisa-extensão • Conflitos internos • Comunicação deficiente • Necessidade de ações planejadas • Vagas ociosas na graduação e pós-graduação • Evasão/desistência • Degradação desorganização dos espaços internos • Ações não integradas ao PDI • Manutenção de espaço físico • Ausência de uma política de incentivo à convivência • Necessidade de uma Política de valorização dos produtos obtidos nos projetos executados • Ausência de espaços adequados de convivência para estudantes e servidores • Falta de organização dos ambientes comuns • Necessidade de manutenção preventiva de equipamentos e espaços físicos • Baixa divulgação da produção acadêmica • Necessidade de integração entre ensino de graduação e pós-graduação • Necessidade de articulação prática dos PPCs com o mundo do trabalho • Pessoalidade nas tomadas de decisões • Negligenciamento das normas na tomada de decisões • Necessidade de espaço físico para produção dos docentes, dentre os quais, aqueles que chegaram nos últimos anos • Necessidade de espaço físico para o MUBIO, dentre outros setores • ausência de um plano para divulgação das atividades da FCBA em redes sociais (e.g. Facebook, Twitter, Instagram, Youtube etc).
	Fatores externos	<p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ampliar e consolidar a rede de convênios • Flexibilizar a oferta de cursos • Parcerias institucionais • PDI UFGD (2022-2026) • Editais de fomento • Editais de bolsas de estudo • ODS 2030 • FUNAEPE • FUNDECT • Bases de estudo Itamarati e Baía Negra • Centro de Línguas • Órgãos suplementares (NuMIAc, NEAB, NEDGS, NAIN) • Internacionalização • ESAI, FAECA e demais órgãos complementares • Assistência estudantil • Planejamento estratégico • Feira das Faculdades • TICs • SISU • Integralização da Extensão como componente dos currículos.

Parte III - A FCBA que propomos (Uma FCBA Melhor)

3.1. Princípios que defendemos à Gestão da FCBA

Para um processo de gestão eficiente, inclusivo, plural, voltado à valorização das pessoas e que contribua para o desenvolvimento institucional da FCBA e ao fortalecimento de sua função social, como parte integrante da UFGD, defendemos e compartilhamos (d)os mesmos princípios preconizados pela Universidade em seu PDI 2022-2026: **democracia, legalidade, transparência, ética, pluralidade, eficiência e sustentabilidade.**

Entendemos que as ações e tomadas de decisão devam ser emanadas de um anseio manifestado pela comunidade acadêmica e seus representantes, fazendo-se necessário **ouvir as pessoas** de todos os segmentos (docentes, técnicos e estudantes) que compõem a FCBA, reconhecendo a instância representativa e fortalecendo o processo participativo para a constituição de uma **governança verdadeiramente democrática, plural, inclusiva e compartilhada**, que seja capaz de garantir **harmonia e o bom convívio social.**

O processo de **gestão democrática** deve ser reconhecido e defendido como condição fundamental ao fortalecimento institucional da FCBA, não obstante, balizado pela **legalidade** e observância dos regimentos e normativas internas da instituição e do serviço público. Para tanto, medidas que garantam a **transparência dos atos da gestão** tornam-se imprescindíveis ao acompanhamento permanente do processo de governança por parte da comunidade acadêmica e da sociedade, efetivando o controle social que, por sua vez, promove a retroalimentação e fortalecimento do **processo democrático.**

Balizados por esses princípios, propomos:

3.2. Cuidado e apoio aos/às acadêmicos/as

- 1- Estruturação de espaços de apoio ao estudante para refeições, oferecendo condições de conforto, bem-estar e dignidade aos/às acadêmicos/as, durante sua permanência na faculdade;
- 2- Implantação da Rede de Apoio ao Acadêmico da FCBA, em parceria com Centros Acadêmicos, coordenações de cursos, atléticas e PET Biologia, a fim de garantir proatividade e atenção permanente às necessidades dos/as estudantes;
- 3- Apoio permanente aos/às estudantes no encaminhamento e acompanhamento aos setores de atendimento especializado e assistência da Universidade: PROAE, PROGRAD, NuMIaC e USU;
- 4- Apoio e incentivo à realização de eventos acadêmicos, culturais e esportivos na FCBA, em parceria com as entidades estudantis;
- 5- Fortalecimento de ações afirmativas, mediante realização de campanhas permanentes e eventos de sensibilização e prevenção, em parceria com os Centros Acadêmicos, NEDGS, NAIN, NEAB e demais setores da Administração Central da UFGD;
- 6- Proatividade no atendimento e apoio psicopedagógico aos discentes, em parceria com a PROAE, PROGRAD e NuMIaC;
- 7- Criação de uma Central de Estágios da FCBA, por meio da integração das Comissões de Estágio Supervisionado dos cursos, que prospecte e viabilize estágios para os estudantes dos cursos da Faculdade, tanto para os estágios obrigatórios como para os não obrigatórios;

Primeira ação a ser realizada pela Gestão FCBA 2023-2027

Estruturação de espaços de apoio ao estudante, em parceria com Centros Acadêmicos, PET Biologia, Atléticas e Ligas, oferecendo condições de conforto, bem-estar e dignidade aos/às acadêmicos/as, durante sua permanência na faculdade, favorecendo o protagonismo discente.

3.3. Governança e Gestão Administrativa

- 1- Gestão com foco nas pessoas, baseada no processo de escuta ativa para ação (ouvir – compreender – decidir – agir), como condição necessária ao alcance de uma comunicação eficiente capaz de produzir o melhor resultado no processo de gestão, que consiste na satisfação/felicidade do indivíduo e no crescimento e bom funcionamento da instituição;
- 2- Elaboração do Planejamento Estratégico da FCBA, em conformidade com as diretrizes do PDI da UFGD;
- 3- Gestão efetivamente democrática e participativa na condução de processos de tomadas de decisão;
- 4- Incentivo à diversidade: implementação de medidas para promover a diversidade na faculdade, como a criação de grupos de inclusão e a promoção de atividades que valorizem a diversidade cultural e étnica e de pessoas com deficiências;
- 5- Incentivo à participação e valorização dos/as servidores/as técnicos/as nos processos de planejamento e tomadas de decisão da FCBA;
- 6- Inclusão dos/as servidores/as técnicos/as no processo de escolha de representantes das Comissões de Pesquisa, Extensão e Legislação e Normas, conforme estabelece o Regimento Interno da FCBA;
- 7- Publicidade às ações e tomadas de decisão da gestão da FCBA;
- 8- Processo participativo à definição de prioridades na aplicação dos recursos da FCBA;
- 9- Transparência na aplicação de recursos e prestação de contas do orçamento anual da FCBA;
- 10- Eficiência no trâmite administrativo dos processos demandados pelos/as servidores/as e estudantes;
- 11- Comunicação permanente com coordenações administrativa, de cursos e programas, NDEs, comissões internas, Centros Acadêmicos e representantes de segmentos do Conselho Diretor, visando busca de soluções a problemas e desafios comuns, prevenção, gerenciamento e resolução de conflitos de forma consensuada e dialógica;
- 12- Interlocução permanente com a Administração Central da UFGD (Reitoria, Pró-Reitorias, órgãos complementares e suplementares), tendo em vista a realização de planejamento integrado, viabilização de recursos e ações necessárias ao desenvolvimento das atividades da FCBA;
- 13- Apoio à Administração Central da UFGD, visando a implementação das ações estratégicas da instituição, previstas no Plano de Desenvolvimento Institucional, Política Ambiental e Plano de Gerenciamento de Riscos e Controle, Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos, Plano de Logística Sustentável e demais instrumentos, zelando pelos princípios que regem a administração pública;
- 14- Interlocução, apoio e colaboração com as entidades representativas dos servidores e estudantes (Aduf, SINTEF, Assufgd e DCE), juntamente com a Administração Central da UFGD, no planejamento de atividades e desenvolvimento de ações de interesse de suas respectivas classes;
- 15- Incentivo à constituição de Núcleos de Estudo e Pesquisa no âmbito da FCBA, em conformidade com a previsibilidade do seu Regimento Interno e Estatuto da UFGD;
- 16- Reativação da Comissão de Legislação e Normas da FCBA;
- 17- Conclusão do processo de revisão do Regimento Interno da FCBA;
- 18- Monitoramento e gerenciamento permanente das ações, metas e resultados da gestão da FCBA por ciclo PDCA.

Primeiros atos de Governança e Gestão Administrativa a ser adotado

Mobilização da comunidade acadêmica interna visando a elaboração do PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA FCBA, por meio de processo efetivamente democrático, inclusivo e participativo;

Restabelecimento da Comissão de Legislação e Normas da FCBA;

3.4. Ensino

- 1- Busca de alternativas, juntamente com a administração central da UFGD, que contribuam para a redução da evasão e desistência nos cursos;
- 2- Construção de proposições, juntamente com a administração central da UFGD, que visem a ampliação na procura e concorrência pelos cursos de graduação e pós-graduação da FCBA;
- 3- Apoio à incorporação de metodologias inovadoras no processo de ensino-aprendizagem, contribuindo para a qualidade do ensino;
- 4- Incentivo à capacitação de servidores da FCBA no âmbito do Plano de Desenvolvimento de Pessoas e outras alternativas de aperfeiçoamento profissional de curta duração;
- 5- Incentivo às novas atividades para efetivação da curricularização da extensão indicadas nos PPCs;
- 6- Incentivo às atividades de pesquisa diretamente ligadas ao fortalecimento do Ensino de graduação e Ensino de Pós-graduação;
- 7- Garantia de ofertas regulares de disciplinas obrigatórias e optativas nos semestres letivos, em conformidade com a demanda discente e atendendo à carga horária legal que o docente deve ter, prevista na Lei de Diretrizes e Bases da Educação;
- 8- Planejamento orçamentário visando à garantia de recursos para aulas práticas de campo e laboratório;
- 9- Estruturar Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC) como suporte às atividades de ensino nos cursos da FCBA;
- 10- Realizar ciclos periódicos de discussão, avaliação e proposição dos cursos da FCBA;
- 11- Promoção de eventos para divulgação dos resultados das pesquisas executadas na FCBA que envolvam estudantes de graduação e pós-graduação, como forma de estímulo a um maior envolvimento destes nos grupos de pesquisa existentes.

Primeiros atos da Gestão FCBA 2023-2027 para o Ensino

Busca de alternativas, juntamente com a Administração Central da UFGD, para reduzir a evasão e desistência, bem como ampliar a procura pelos cursos da FCBA;

Construção de proposições, juntamente com a administração central da UFGD, que visem a ampliação na procura e concorrência pelos cursos de graduação e pós-graduação da FCBA.

3.5. Pesquisa

- 1- Apoio à Administração Central e pesquisadores na interlocução com fundações e demais instituições de fomento à pesquisa, visando a busca de oportunidades para fomento à pesquisa;
- 2- Incentivo à ampliação da Iniciação Científica na FCBA;
- 3- Planejamento para manutenção preventiva de equipamentos de pesquisa;
- 4- Fortalecer as linhas de pesquisa existentes: propor, sempre na medida do possível dentro da realidade da FCBA, investimentos em projetos e equipamentos, incentivar a participação dos docentes em eventos científicos e propor demandas para aumentar a oferta de bolsas e auxílios financeiros para os pesquisadores;
- 5- Fortalecer as linhas de pesquisa existentes: investir dentro dos limites orçamentários da FCBA em projetos e equipamentos, incentivar a participação dos docentes em eventos científicos e propor demandas para aumentar a oferta de bolsas e auxílios financeiros para os pesquisadores;
- 6- Estimular a criação de novas linhas de pesquisa: incentivar a comunicação entre os pesquisadores da FCBA buscando potencializar a formação de grupos de pesquisa com maior impacto e o desenvolvimento de projetos inovadores, criando um ambiente de colaboração e troca de conhecimento;

- 7- Ampliar as parcerias com empresas e instituições de pesquisa: ações constantes para estabelecer acordos de cooperação com empresas e outras instituições de pesquisa para ampliar as oportunidades de financiamento e de colaboração em projetos conjuntos;
- 8- Valorizar os pesquisadores: criar incentivos para reconhecer o trabalho de todos os pesquisadores da Faculdade, como prêmios e incentivos financeiros, além de propor medidas para garantir a segurança desses profissionais nos laboratórios e no campo;
- 9- Investir em tecnologia e infraestrutura: incentivar os pesquisadores da FCBA em editais públicos e parcerias com empresas/instituições privadas relacionados à ampliação da infraestrutura física e de equipamentos de laboratórios salas de estudo e bibliotecas virtuais;
- 10- Fortalecer a interação entre a graduação e a pesquisa: incentivar a participação dos estudantes em projetos de pesquisa, ampliar a oferta de disciplinas relacionadas à pesquisa e promover eventos científicos e tecnológicos na instituição.
- 11- Estimular o diálogo entre pesquisadores: promover o diálogo entre as partes envolvidas na pesquisa, criando espaços de discussão para que as pessoas possam expressar suas opiniões e ideias, de forma a criarmos projetos de pesquisa mais amplos e interdisciplinares, além de facilitar o convívio agradável entre todos.
- 12- Investir em atividades de integração: incentivar e apoiar atividades comemorativas, acadêmicas e científicas que favoreçam a integração das pessoas e promovam o bom convívio social;
- 13- Criar um portfólio dos grupos de pesquisa da FCBA;
- 14- Criar canais de comunicação eficientes: estimular o uso das redes e mídias sociais, bem como de TICs disponíveis para tornar a comunicação entre os membros da FCBA mais eficiente;
- 15- Estimular a formação de grupos de interesse como grupos de pesquisa envolvendo diferentes áreas da FCBA, clubes de leitura, grupos de estudos e outras iniciativas que possam unir as pessoas em torno de interesses científicos comuns;
- 16- Investir em treinamentos para desenvolver habilidades de comunicação e relacionamento interpessoal dos membros da comunidade científica da faculdade.

Primeiros atos da Gestão FCBA 2023-2027 para a Pesquisa

Fortalecer a interação entre a graduação e a pesquisa: incentivando a participação dos/as estudantes em projetos de pesquisa, ampliar a oferta de disciplinas relacionadas à pesquisa e promover eventos científicos e tecnológicos na instituição.

Valorizar todos os pesquisadores docentes, técnicos e acadêmicos envolvidos.

Criação do portfólio de grupos de pesquisa da FCBA

3.6. Extensão

- 1- Apoio às coordenações de curso e aos/às docentes no processo de efetivação da creditação da extensão nos cursos de graduação;
- 2- Estímulo ao fortalecimento da interação Ensino-Pesquisa-Extensão, como condição fundamental de integração acadêmica e ampliação da capilaridade da FCBA na sociedade;
- 3- Criação de portfólio da FCBA, com a descrição dos projetos e ações de extensão, ensino e pesquisa, para divulgação do potencial da faculdade, visando a ampliação e fortalecimento de parcerias institucionais;
- 4- Incentivo e apoio à captação de recursos para viabilizar ações de extensão na FCBA;
- 5- Estruturação de programas de extensão universitária no âmbito da FCBA;
- 6- Incentivo à constituição de Ligas Acadêmicas nos cursos, em parceria com os Centros Acadêmicos e demais entidades estudantis;
- 7- Interlocução permanente com a PROEX e demais setores administrativos da Universidade, viabilizando o trâmite necessário ao cadastramento e execução de ações de extensão;

- 8- Apoio à PROEX nas ações institucionais de extensão e eventos promovidas pela Administração Central;
- 9- Incentivo e apoio à participação dos extensionistas da FCBA em eventos expositivos regionais;
- 10- Ampliação e fortalecimento das parcerias institucionais para o desenvolvimento das ações de extensão da FCBA;
- 11- Apoio à constituição da Sala de Projetos à promoção da integração de políticas públicas regionais para o desenvolvimento sustentável;
- 12- Constituição do calendário anual de eventos da FCBA;
- 13- Divulgação das ações de extensão da FCBA nas diferentes mídias de comunicação, tanto da UFGD como da própria FCBA, além de outras, especialmente as mídias sociais;
- 14- Incentivo à cooperação das ações extensionistas na divulgação dos cursos de graduação e pós-graduação da FCBA.

Primeiros atos da Gestão FCBA 2023-2027 para a Extensão

*Apoio às coordenações de curso e aos/às docentes no processo de efetivação da creditação da extensão nos cursos de graduação.
Criação do portfólio de Extensão da FCBA.*

3.7. Espaço físico e equipamentos

- 1- Melhoria das condições de infraestrutura e conforto dos espaços comuns da FCBA, favorecendo sua função destinada ao convívio social;
- 2- Apoio à viabilização de espaço físico para estruturação do Museu da Biodiversidade (MUBIO);
- 3- Provisionamento orçamentário para material de consumo e manutenção do MUBIO;
- 4- Apoio à captação de recursos para aquisição de mobiliários e demais estrutura necessária para o MUBIO;
- 5- Recuperação, renovação e revitalização da coleção entomológica do saguão da FCBA como elemento estético, didático, científico e fator de identidade da unidade acadêmica;
- 6- Melhoria e organização da ambiência do saguão da FCBA e demais espaços comuns e blocos da unidade acadêmica;
- 7- Planejamento para ações de manutenção preventiva dos espaços físicos e equipamentos;
- 8- Processo participativo para composição da lista de prioridades na aquisição de equipamentos e material permanente;
- 9- Agilidade no encaminhamento de requisições para manutenção emergencial de espaço físico;
- 10- Apoio às atividades de pesquisa dos docentes, técnicos e discentes realizadas em laboratórios fora da FCBA.
- 11- Busca de alternativas à garantia de agilidade em processo de desfazimento de inservíveis da FCBA, em parceria com a Divisão de Gestão Patrimonial da UFGD;
- 12- Implantação de espaço de exposição e difusão da produção acadêmica (TCC, dissertações, teses, livros e demais publicações) da FCBA;
- 13- Fortalecimento da Comissão de Espaço Físico da FCBA como esfera consultiva e de apoio ao planejamento dos espaços pertencentes à unidade acadêmica;
- 14- Incentivo aos pesquisadores da FCBA em editais FINEP e outros para ampliação dos espaços físicos e equipamentos destinados à pesquisa, inovação e prestação de serviços.

Primeiros atos da Gestão FCBA 2023-2027 para Espaço Físico e Equipamentos
Recuperação, renovação e revitalização da coleção entomológica e do saguão da FCBA, em
parceria com o MUBIO, como elemento estético, didático, científico e fator de identidade e
pertencimento da unidade acadêmica;
Melhoria das condições de infraestrutura e conforto dos espaços comuns da FCBA, favorecendo
sua função destinada ao convívio social; Apoio ao MUBIO.

3.8. Comunicação e gestão da informação

1. Realizar comunicação ampla com toda a comunidade pelos meios oficiais e auxiliares, estimulando o engajamento da comunidade na vivência dos diferentes aspectos da FCBA que contribuem, em conjunto para os resultados obtidos;
2. Estimular a comunicação com a sociedade por meio de projetos de educação e popularização da ciência;
3. Comunicação permanente e eficiente com a comunidade acadêmica e setores administrativos, garantindo feedback permanente no fluxo das demandas e informações;
4. Levantar, organizar e consolidar dados e indicadores internos que possam subsidiar tomadas de decisão e elaboração de propostas de melhorias no ensino, pesquisa, extensão e administração, de forma articulada com os cursos de graduação e pós-graduação da FCBA.

Primeiro ato da Gestão FCBA 2023-2027 para Comunicação e gestão da informação
Levantar dados e elaborar propostas de melhorias no ensino, pesquisa, extensão e administração
baseadas em dados consolidados de forma articulada com os cursos de graduação e pós-
graduação da FCBA.

Documentos de referência considerados à elaboração da proposta FCBA Melhor:

Estatuto da UFGD

<https://files.ufgd.edu.br/arquivos/arquivos/78/ADMINISTRACAO-UFGD/estatuto%20UFGD.pdf>.
Acesso em: 03/2023.

Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFGD (2022-2026)

Disponível em: <https://portal.ufgd.edu.br/secao/pdi-2022-2026/pdi-versao-final>. Acesso em: 03/2023.

Regimento da Faculdade de Ciências Biológicas e Ambientais (FCBA)

Disponível em: <https://files.ufgd.edu.br/arquivos/arquivos/78/FCBA/Regimento%20Interno%20FCBA%20-%20Resolucao%20no%20128%20-%20COUNI%20-12-11-2009.pdf>. Acesso em: 03/2023.

Regimento Geral da UFGD

Disponível em: <https://files.ufgd.edu.br/arquivos/arquivos/78/DIREITO/regimento-geral-da-ufgd.pdf>. Acesso em: 03/2023.

UFGD em Números

Disponível em: <https://portal.ufgd.edu.br/setor/indicadores/index>. Acesso em: 03/2023.

Candidatos representantes da proposta FCBA Melhor:

Documento assinado digitalmente
 JOELSON GONCALVES PEREIRA
Data: 28/03/2023 12:44:50-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Joelson Gonçalves Pereira
SIAPE 1353739

Documento assinado digitalmente
 JAIRO CAMPOS GAONA
Data: 28/03/2023 12:20:42-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jairo Campos Gaona
SIAPE 1606979